



Economic and Trade Department
Embassy of Israel in Singapore

המחלקה הכלכלית בשגרירות ישראל בסינגפור

מינהל סחר חוץ, משרד התמ"ת

ינואר 2012

הרפובליקה של סינגפור - סקירה כלכלית 2012



הסקירה נכתבה ונערכה ע"י שי זריבץ'

נספח כלכלי

שגרירות ישראל בסינגפור

המחלקה הכלכלית בשגרירות ישראל בסינגפור
מינהל סחר חוץ, משרד התמ"ת

Embassy of Israel
24 Stevens Close
Singapore 257964

Phone: (65) 68349220
Fax: (65) 67372502
www.israeltrade.gov.il/singapore

תוכן עניינים

3	הקדמה
5	נתונים גיאוגרפיים, דמוגרפיים ומשטר
6	נתונים כלכליים (אינדיקטורים מרכזיים ל 2010)
7	מאפייני הכלכלה הסינגפורית
13	מאפיינים כלכליים של התעשייה הסינגפורית
14	סינגפור והמשבר הכלכלי העולמי - התמודדות והתאוששות
19	השקעות בתעשייה ובקרנות הון סיכון ישראליות – טמסק אחזקות
20	הזדמנויות עסקיות לתעשייה הישראלית בעקבות תוכניות התמריצים
24	התאוששות הכלכלה הסינגפורית מהשפעות המשבר הכלכלי הגלובאלי
27	נתוני הסחר בין ישראל וסינגפור
30	הסכמים כלכליים בין המדינות
31	סינגפור כמרכז אזורי לדרום מזרח אסיה
31	פעילות המחלקה הכלכלית בשגרירות ישראל בסינגפור

הקדמה:

סינגפור, החלה את דרכה בשנת 1819 כתחנת נמל של החברה הבריטית לפיתוח מזרח אסיה שנוסדה ע"י סר סטמפורד ראפלט (Sir Stamford Raffles) כהמשך של 'דרך האורז'. לאור מיקומה הגיאוגרפי, הפכה סינגפור עם השנים להיות אחד מהמרכזים החשובים לצי הימי הבריטי וצומת מסחרית בין אסיה והאימפריה הבריטית. במהלך מלחמת העולם השנייה נכבשה סינגפור ע"י הצי היפני ושחררה ע"י בריטניה ב 1945. מאז שחרורה מהכיבוש היפני ובמשך 18 שנים עד 1963 הייתה סינגפור קולוניה תחת חסות בריטית החברה בחבר העמים הבריטי. ב 1963 הצהירה סינגפור על עצמאותה מהכתר הבריטי ובחרה להצטרף לאיחוד מדינות מלזיה, יחד עם אזורים נוספים במלזיה של היום. אולם, בשל מתחים פוליטיים ואתניים החליטה סינגפור לפרוש מהאיחוד המלזי וקיבלה את עצמאותה המלאה ב 9 באוגוסט 1965.

החל עם עצמאותה, עברה סינגפור במהירות רבה מהעולם ה 3 לעולם הראשון והצליחה לבנות מערכת כלכלית משגשגת ומפותחת ביותר בעלת שוק חופשי וכלכלה פתוחה הנקייה לחלוטין משחיתות (מדורגת בצמרת העולמית יחד עם דנמרק, פינלנד, שבדיה ניו זילנד וראשונה באסיה כמדינה עם שיעורי השחיתות הנמוכים ביותר בעולם ע"פ Transparency International). כלכלת סינגפור הנכללת בקבוצת 'כלכלות הנמרים' (4 מדינות אסיה המפותחות, סינגפור, טייוואן, דר' קוריאה והונג קונג) מתאפיינת ככלל, ביציבות מחירים ומשיעור תמ"ג שהוא מהגבוהים בעולם המפותח, גבוה אף הרבה יותר ממרבית המדינות המפותחות באסיה ובעולם. סינגפור מתאפיינת במספר רב של תושבים זרים המהווים כ 30% מאוכלוסיתה (~1.4 מליון תושבים), ושמרביתם מגיעים אליה במסגרת פעילותם העסקית ומסחרית כמומחים וכאנשי תעשייה, השקעות ושירותים מתקדמים הנגזרים מפעילותן של חברות זרות ורב לאומיות בתחומה. ב 2011 סינגפור נבחרה למקום השני במדד התחרותיות הגלובלי של מכון המחקר IMD בשוויץ (World Competitive yearbook לאחר שב 2010 עמדה במקום הראשון), שמתפרסם בכל לשנה. כמו כן, סינגפור נבחרת שנה אחר שנה כמקום ה'טוב ביותר למגורי זרים מקרב כל מדינות אסיה' ע"י מגזינים כלכליים ועסקיים השוואתיים.

כלכלת סינגפור מתבססת באופן משמעותי על ייצוא של סחורות ושירותים, בעיקר מוצרי צריכה אלקטרוניים, מערכות מידע (IT) מוצרי פארמה ומסקטור נרחב של ייצוא שירותים. סינגפור נהנית מתשתיות מודרניות המהוות מחוללי צמיחה קבועים, בהם נמל ים יעיל (כמעט כל תנועת הספנות והסחורות העולמית ממזרח למערב פוקדת את נמל סינגפור). בשנים האחרונות ניתן דגש גם על פיתוח כלכלה מתקדמת המבוססת על ידע וטכנולוגיה, וכן ניכרת השקעה משמעותית בפיתוח סקטור התיירות במדינה.

שיעור הצמיחה של כלכלת סינגפור בין 2004-2007 עמד על ממוצע של 7% שנה אחר שנה, אולם צנח ל 1.1% ב 2008 כתוצאה מהמשבר הכלכלי-פיננסי העולמי. ממשלת סינגפור, שקיוותה לחזות בחזרה מהירה ומתיקון מהיר של השווקים, נאלצה בלחץ הארגונים הכלכליים והחברתיים להציג תוכנית סיוע רחבה שנועדה להתמודד עם עליית שיעור האבטלה, הצניחה בייצוא וקיטון בפריון ובצריכה. במחצית שנת 2010 פרסם משרד התעשייה של סינגפור נתונים מרשימים של צמיחה כלכלית בת 14.5% ב 2010 כולה (ו 5% ב 2011) נתונים שממקמים את סינגפור כמדינה בעלת שיעורי צמיחה מהגבוהים ביותר מכל המדינות המפותחות בעולם.

ממשלת סינגפור חושבת ופועלת ע"פ מדיניות של 'היום שאחרי' כפי שנהגה לאחר המשבר הכלכלי ב 1997 שפגע קשות בכלכלות האסייתיות וכתוצאה ממנו החליטה לפזר את הסיכונים בהשקעות מחוץ לסינגפור לסיכונים ברחבי העולם ולא רק במדינות אסיה, ע"מ להיות תלויה יותר במגמות גלובליות ופחות במגמות אזוריות.

סינגפור מצליחה למשוך אליה השקעות זרות רבות בסקטורים שונים. המדינה מצטיינת בעידוד חברות זרות ורב לאומיות שבחרות למקם בה את מטות הניהול האזוריים שלהם בתחומה ובכך תורמות לידע ולפיתוח המקומי כתוצאה מנוכחותם. בסינגפור מתקיימת כלכלה דינמית, תחרותית ויעילה המתבססת על תשתיות פיזיות מצויינות ותשתית אקדמית מובילה של פיתוח הון אנושי טכנולוגי מקצועי.

סינגפור מהווה הלכה למעשה את 'שוויץ של המזרח הרחוק' **בתחום הפיננסיים**. מרבית הבנקים, חברות הביטוח ובתי ההשקעות הגלובאליים המרכזיים ממוקמים בה ומעניקים לה תשתית פיננסית עסקית מעולה עבור האופרציה שמקיימות חברות רב לאומיות, תעשיות יצרניות, עסקים ותאגידי הפועלים בה וממנה למדינות בדרום מזרח אסיה וברחבי היבשת כולה.

נתונים גיאוגרפיים-דמוגרפיים ומשטר:

- **מיקום:** דרום מזרח אסיה
- **שטח:** 700 קמ"ר. אי מרכזי ועוד מספר איים קטנים מצפון-מזרח ומדרום.
- **בירה:** סינגפור (אי-מדינה)
- **אוכלוסייה:** כ- 5.0 מיליון איש, מתוכם כ-3.6 מיליון הם אזרחים או תושבים קבועים.
- שיעור המבוגרים (מעל 65) באוכלוסייה עומד על כ- 9%. שיעור הצעירים מתחת לגיל 15 עומד על 13.8%. אורך החיים הממוצע לגבר הוא כ-79.53 שנים ולאשה כ-85 שנים. 100% מהאוכלוסייה גרה בסביבה עירונית (בסינגפור אין סביבה חקלאית).
- **הרכב האוכלוסייה:** סינים 77% מלאים 13.9%, הודים 7.9%.
- **אקלים:** סינגפור היא מדינה טרופית, וככזו האקלים בה יציב וככלל לא משתנה לאורך רוב השנה. טמפי המקסימום עומדות באופן קבוע על כ-31-32 מעלות. טמפי המינימום עומדות על כ-23-24 מעלות. הלחות גבוהה מאוד לאורך כל השנה, כאשר יש עונה גשומה יותר (נובמבר עד ינואר) ועונה גשומה פחות, אולם באופן כללי יורד גשם לאורך כל השנה וכמות המשקעים השנתית עומדת על כ- 2,136 מ"מ.
- **שפות רשמיות** – אנגלית, מלאית, טמיל ומנדרין. בפועל השפה הדומיננטית המשמשת כשפת המינהל, הדיבור הפופולרי והעיתונות הכתובה והאלקטרונית היא השפה האנגלית. בסינגפור מקובלת שפת ה'סינגליש' שהיא מעין דיאלקט אנגלי עם מבטא והטיה מיוחדת לסינגפור.
- **שיעור יודעי קרוא וכתוב:** 92.5% מהאוכלוסייה (96% גברים ו 89% נשים).
- **שיעור ההוצאה על חינוך מתקציב התל"ג:** 3.2%.
- **משטר:** רפובליקה פרלמנטארית.
- **רוה"מ:** Lee Hsien Loong, בנו של "האב המייסד" של סינגפור לי קוואן יו, נבחר לראשות ממשלת סינגפור ב-12.8.04. ושוב בבחירות שהתקיימו ב 7.5.2011.

נתונים כלכליים (אינדיקטורים מרכזיים):

- **מטבע:** דולר סינגפורי. שע"ח ממוצע ל-2010: 1.3S\$ = us\$1.
- **תמ"ג:** 291.9 מיליארד דולר סינגפורי (לשנת 2010), שווה ערך ל- 243.3 מיליארד דולר אמריקאי בשער המרה ממוצע ל-2010.
- **שיעור צמיחת התמ"ג ב 2010:** 14.5%
- **תמ"ג לנפש – כ-62,000 דולר ארה"ב בשנת 2010.**
- **אינפלציה – 2.8% (נכון ליולי 2011).**
- **שיעור אבטלה – 2.2% (נכון לינואר 2012)**
- **יצוא סחורות (2010) – 358.4 מיליארד דולר אמריקאי בשער המרה ממוצע ל-2010.**
- **יבוא סחורות (2010) – 310.4 מיליארד דולר אמריקאי בשער המרה ממוצע ל-2010.**
- **סך הכל סחר בילטרלי: 794 מיליארד דולר סינגפורי (שווה ערך ל-668.8 מיליארד דולר אמריקאי בשער המרה ממוצע ל-2011).**
- **שער הריבית של הבנק המרכזי: MAS–Monetary Authority of Singapore: 0.38%.**
- **סה"כ השקעות ישירות בתעשייה FDI'S: 470,315 מיליון \$ סינגפורי**
- **יתרות מט"ח (2011) – 187.8 מיליארד דולר אמריקאי.**

מאפייני הכלכלה הסינגפורית:

כלכלת סינגפור הינה כלכלה מבוססת שירותים, אם כי הייצור עדיין תורם תרומה משמעותית לכלכלה הסינגפורית.

הנתונים לשנת 2010 מצביעים כי תרומת סקטור הייצור לכלכלה היא 30.1% ואילו סקטור השירותים מהווים 69.7%.

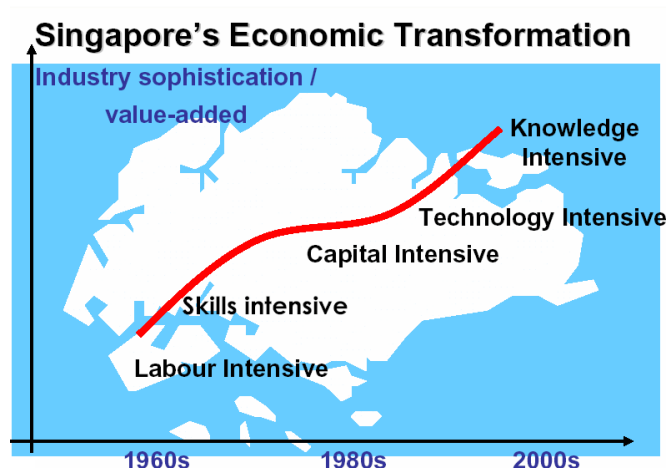
להלן טבלה שנתית השוואתית לשנת 2010-2007 של נתוני התמ"ג ותרומת הסקטורים השונים של התעשייה לתוצר:

NATIONAL INCOME	2007	2008	2009	2010
GDP at Current Market Prices (\$m)	267,253.5	267,951.9	266,659.2	303,652.2
GDP at 2005 Market Prices (\$m)	246,845.5	250,516.1	248,577.0	284,560.7
GDP at 2005 Market Prices (Change in %)				
Total	8.8	1.5	-0.8	14.5
Goods Producing Industries	6.8	-1.4	-1.4	25.0
Manufacturing	5.9	-4.2	-4.2	29.7
Construction	16.3	20.1	17.1	6.1
Services Producing Industries	9.4	4.3	-0.7	10.5
Wholesale & Retail Trade	7.8	3.1	-6.0	15.1
Transport & Storage	9.6	3.5	-9.0	6.0
Hotels & Restaurants	6.1	1.2	-1.6	8.8

Information and Communications	5.3	6.9	1.0	2.9
Financial Services	14.6	4.5	4.3	12.2
Business Services	14.1	7.3	4.3	5.9
Other Services Industries	3.4	3.1	5.2	14.3

Source: [Singapore Department of Statistics](http://www.singapore.gov.sg)

במשך השנים מאז עצמאותה התפתחה סינגפור ממדינה עתירת עבודה במעלה שרשרת הערך, כפי שניתן לראות בתרשים להלן. בשנים האחרונות מנסה סינגפור למצב את עצמה כחברה עתירת ידע ובמסגרת זו פועלת ומשקיעה רבות לפתח בקרבה יכולות מו"פ טכנולוגי ותעשייתי אם כי בהצלחה חלקית עד כה.



הסקטורים המרכזים של התעשייה הסינגפורית הם: תעשיית פיננסים, תעשיית Oil and Gas, לוגיסטיקה ותחבורה, infocomm ומדיה דיגיטלית, שירותים רפואיים, כימיקלים, אלקטרוניקה ו-Precision engineering, טכנולוגיה נקייה: אנרגיות מתחדשות וטכנולוגיות מים.

כסקטורים עתידיים מנסה סינגפור להתמקד ב'פיתוח כלכלי עירוני בר קיימא' הכולל שימוש במקורות אנרגיה אלטרנטיביים ונקיים ופתרונות לניהול והתפלת מים. כמו כן, מנסה סינגפור לפתח תעשיית ביוטכנולוגיה ולהתמקד בנו-טכנולוגיה, פוטוניקה, אנרגיה חלופית, בריאות, IT, חינוך (סינגפור מנסה להיות "יצואנית" של חינוך – שיווק האוניברסיטאות שלה למדינות האזור),

עיצוב תעשייתי ומרכז אזורי לפתרון סכסוכים (ניצול הסביבה היציבה מבחינה משפטית וחוקית כדי להיות מקום יישוב סכסוכים מוסכם על חברות העושות עסקים באסיה).

ככלל, לסינגפור יתרונות רבים בתחומים שונים, כפי שניתן להתרשם ממבנה כלכלתה. באופן ספציפי ממצבת עצמה סינגפור כגורם משמעותי בתחומי הסחר וההשקעות ומשקיעה רבות בשנים האחרונות בניסיון לקדם את עצמה כמרכז יזמות טכנולוגית ומו"פ תעשייתי מתקדם.

סינגפור זיהתה את סקטור התיירות כסקטור רב עוצמה לתמיכה בהמשך הפיתוח והצמיחה הכלכלית שלה לאור הצמיחה הכלכלית של אסיה והגידול הקבוע בתנועות ההון, היקף העסקים ומספר הנוסעים אל אסיה וממנה והחליטה למצב את עצמה כמרכז תיירות אסייתי אטרקטיבי. היות וסינגפור מהווה תחנת מעבר לטיסות בינלאומיות ממערב למזרח העוזרים לחניות ביניים בנמל התעופה המודרני צ'אנגי, ובהינתן כ 20 מיליון תיירים שעוברים בשטחה בשנה, מבקשת סינגפור לעודד את התיירים שעוברים בשטחה להישאר ולבקר בה.

למטרה זו נבנו בשנים האחרונות מגה-מלונות ואטרקציות תיירותיות ושולבו בהם הופעות בידור יחד עם תעשיית קזינו. במהלך 2010 נפתחו בסינגפור שני מלונות ומרכזי כנסים שנקראים: IR (Integrated Resorts), בהם RWS -Resort World Santosa, הכולל מרכזי כנסים מודרניים, מלונות, קזינו, Universal Studios ועוד, וכן הושלם ונפתח האייקון החדש של סינגפור: MBS – Marina Bay Sands, אחד מקומפלקסי בתי המלון הגדולים ביותר בעולם, הכולל אולמות כנסים, קניונים, מסחר וקזינו.

בתחום הסחר הבינלאומי, ממשלת סינגפור פועלת באופן מסורתי להפיכת סינגפור למרכז אזורי של ארצות דרום מזרח אסיה, ואכן נראה כי סינגפור משמשת כמרכז כזה. הסיבה לכך נעוצה במספר גורמים:

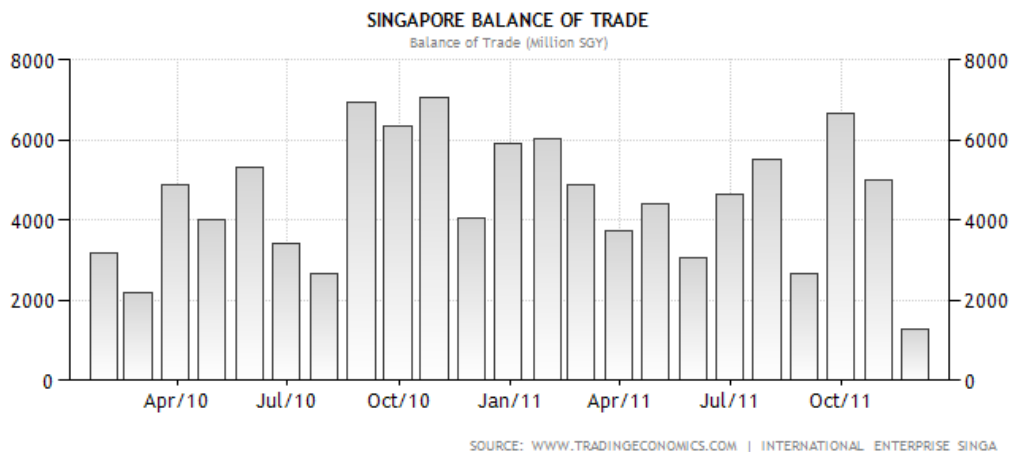
1. **מיקום גיאוגרפי:** סינגפור שוכנת בסמוך למצרי 'מלקה' (שבינה לבין אינדונזיה), מרבית תנועת הספנות בין אירופה אפריקה והודו לארצות מזרח אסיה (הן צפון מזרח והן דרום מזרח) עוברת דרך מיצרים אלו. עובדה זו הפכה את סינגפור למרכז הפצה אזורי באופן טבעי עוד במאה ה 19. יש לציין כי מלזיה הופכת לאיטה לסוג של 'איוס' על נמל סינגפור, אם כי גם כיום מחזיק נמל סינגפור בתואר הנמל העסוק ביותר בעולם, עם מעל ל 300 קווי ספנות ל-123 מדינות ול-600 נמלים.

2. **תשתיות:** התשתיות בסינגפור הן מהמובילות ומהמתקדמות בעולם בוודאי באסיה. תשתיות הנמל כפי שצוינו לעיל, נמל התעופה צ'אנגי ובו 3,700 טיסות מידי שבוע ל-136 ערים בעולם ועוברים בו כמעט 20 מיליון נוסעים בשנה. סינגפור נהנת מפריסת תשתיות תקשורת מעולה (אינטרנט בפס רחב בכל בית, לסינגפור יש קישור אינטרנט ישיר ללמעלה מ-25 מדינות בעולם), וכן תשתיות תחבורה, בנקאות וביטוח פיננסים מודרניים.

3. **ודאות פוליטית:** למרות היותה של סינגפור דמוקרטיה, בסינגפור מפלגה חזקה אחת (PAP - מפלגת הפעולה העממית: People's Action Party) ואין בה אופוזיציה משמעותית. עובדה זו מאפשרת לממשל לנהל את עניני המדינה ללא סיכונים ושינויים פוליטיים, דבר שמקל על קבלת החלטות לאור קריטריונים כלכליים ועניינים בלבד ובעיקר תורם לתכנון מדיניות ארוכת טווח לפיתוח כלכלי וחברתי רב שנים ובר קיימא.
4. **כוח עבודה:** כוח העבודה בסינגפור עד השנים האחרונות היה מיומן יחסית למדינות האזור ושכר העבודה היה עדיין תחרותי ביחס להן, (בסינגפור אין שכר מינימום הקבוע בחוק). עובדה זו הפכה את סינגפור להיות בין היתר מעצמת יצור בתחום המוליכים למחצה. יתרון זה הולך ונשחק עם הזמן, בגין עליית מחיר העבודה בסינגפור מחד והתפתחותן הכלכלית של מדינות שכנות מאידך.

בנוסף, מדובר במדינה דוברת אנגלית ומסבירת פנים, המעודדת ומתמרצת באמצעות הטבות מיסים נרחבות חברות רב לאומיות להקים בה את המטות האזוריים שלהן ומעניקה איכות חיים גבוהה מאד לאזרחיהן על אף שהיא איננה מדינת רווחה וכן לעובדים ולמנהלים הזרים של חברות זרות הבוחרים לחיות ולעבוד בה.

להלן טבלת נתוני סחר החוץ של סינגפור, (מעודכנת לאוקטובר 2011)



יתרות המט"ח הרשמיות של המדינה עומדות על כ 200 מיליארד דולר אולם גובה היתרות האמיתי נשמר כסוד מדינה וההערכה היא כי גובה היתרות האמיתי הוא הרבה למעלה מכך. המדינה מנהלת את יתרות המט"ח באמצעות גופי השקעות מוסדיים, חלקם הפכו עם השנים לגופי ההשקעות מהגדולים בעולם. למרבית משרדי הממשלה בסינגפור יש זרוע השקעות (מעין סוכנויות ביצוע להשקעות) אשר מחפשת מוצרים וטכנולוגיות בתחום אחריות המשרד הממשלתי וזאת על מנת ליישמו בסינגפור תוך הפיכתו למקומי.

בנקאות, תעשיית פיננסים ומטבע חוץ:

מבחינה פיננסית, סינגפור מהווה את 'שוויץ' של המזרח הרחוק.

בסינגפור פועלים כ 135 בנקים זרים, וכן בתי השקעות מובילים (דוגמת מריל לינץ', גולדמן סאקס, JP Morgan ואחרים), חברות ביטוח, ובתי השקעות רבים. בסינגפור 3 בנקים מקומיים אשר מחזיקים ברישיון לעסוק ולשווק את המגוון המלא של המוצרים הבנקאיים (כולל בנקאות קמעונאית, השקעות, בנקאות פרטית וכד'), בהם:

- **DBS** - Development Bank of Singapore (הבנק הגדול ביותר במדינה שהתאחד עם POSB).
- **OCBC** - Oversea-Chinese Banking Corporation
- **UOB** - United Overseas Bank
- **Bank of Singapore**

שלושת הבנקים הראשונים המוזכרים הם הגדולים במדינה ואף בקנה מידה עולמי ובבעלותם בנקים זרים בכל רחבי אסיה. יש לציין כי שלוחת בנק הפועלים-שוויץ החלה פעילות בתחום הבנקאות הפרטית בסינגפור במהלך 2007.

סינגפור פועלת לקדם ולהפוך את הבורסה של סינגפור: The Singapore Exchange (SGX), לדומיננטית במסגרת רצונה להפוך להיות מרכז פיננסי אזורי. נכון ל 2011 רשומות למסחר בבורסה המקומית 779 חברות ציבוריות, בעיקר חברות ייצור ותעשייה ומעטות הן חברות הטכנולוגיה שהנפיקו בבורסה הסינגפורית. עד היום חברה ישראלית בודדת **שרין טכנולוגיות** הנפיקה ונסחרת בבורסה של סינגפור. במהלך חודש אוקטובר 2010 הגישה הבורסה הסינגפורית SGX הצעת רכש לבורסה האוסטרלית ASX בגובה 7.8 מיליארד \$, הצעה שאם תתממש תהפוך את האיחוד של השתיים להיות אחת מהבורסות הגדולות בתבל מבחינת שווי שוק.

משבר המטבע של 1997 והשפעתו על המשק הסינגפורי:

המשבר הפיננסי שפגע באסיה בשנת 1997 השפיע מאד גם על הכלכלה הסינגפורית אך שלא כמו שכנותיה מלזיה, תאילנד והפיליפינים, ההתאוששות מהמשבר היתה מהירה יחסית. מאחר ועיקר ההשקעות הסינגפוריות עד 1997 היו באזור דרום מזרח אסיה, ההתרסקות הפיננסית פגעה קשות בהשקעות אלו ולכן אחד הלקחים החשובים שנלמדו על ידי הסינגפורים כתוצאה ממשבר האסייתי של 1997 היה פיזור תיק ההשקעות הלאומי באופן גלובלי.

מערכת היחסים עם ישראל השקעות מסינגפור בישראל:

החל משנת 1999 הסתמנה פתיחות הולכת וגדלה של גופי השקעות סינגפורים להשקעות בישראל. יחד עם זאת במהלך 2001 נוכח התפוצצות בועת הטכנולוגיה (dot.com) בשווקים ו'היכוות' מסויימת של משקיעים סינגפוריים מהשקעה בישראל ניכרה הבנה שיש צורך בהכרות קרובה והתמחות בכל הקשור בהשקעות בישראל לאור המרחק הגיאוגרפי והשוני התרבותי הניכר בין המדינות, לאור זאת הפכה ישראל להיות מוקד השקעות עם פוטנציאל לתשואות ערך מההשקעה (ROI) עבור גופי השקעות סינגפורים בעיקר ע"י השקעות בקרנות הון סיכון VC ישראליות כ Fund of Funds. במהלך השנים האחרונות ניכרה רוויה מסויימת של קרנות השקעה ממשלתיות בסינגפור שאינן בוחנות בשנים האחרונות את הגדלת היקף ההשקעה בקרנות ישראליות אלא נסמכות על השקעות קיימות. נוסף על כך, הקרנות הממשלתיות של סינגפור אימצו בשנים האחרונות אסטרטגיה של מיקוד בשווקי יעד וכך יעדי המשקיעים הממשלתיים הם בעיקר ארה"ב, מדינות המפרץ וסין. על אף העובדה שיש הערכה רבה לזימות וחדשנות טכנולוגית ישראלית, עדיין ננקטת זהירות יתרה בכל הקשור בהשקעות בסטארטאפים וטכנולוגיות ישראליות. קשה להעריך את מדיניות ממשלת סינגפור בנוגע להרחבת השקעות מחוץ למדינה באמצעות הקרנות הממשלתיות GIC ו Temasek Holdings, לאור המשבר הפיננסי שנגרם ביתר שאת לאור חשיפה לשוק הבנקאות והמשכנתאות האמריקאי של 2009-2010 והחשש מהמיתון העולמי בעקבות משברי החוב באירופה שהלך והתעצם ב 12-2011.

נראה כי מידת ההבנה של הסינגפורים את מתרחש בישראל אינה גבוהה והתשומות הנדרשות לצורך פיקוח אפקטיבי הן רבות. אי לכך, ניתן לומר שהמשקיעים הסינגפוריים בתקופה זו יעדיפו להמנע מהשקעה ישירה וככלל יעדיפו אם בכלל השקעה בקרנות הון סיכון. למותר לציין שיכולים להיות חריגים לכלל זה, משום שעל אף שנראה שיש רתיעה מסויימת מהשקעות מסוכנות בטכנולוגיות בשלב מוקדם, הרי שיועדפו ערוצי השקעה בהם הטכנולוגיה איננה בשלב בסיסי אלא בשלב מעט יותר מתקדם ומוכח. יחד עם זאת, יש לציין באופן גורף שבהמשך לאסטרטגיית

המיקוד של גורמי ההשקעה הסינגפוריים שאוזכרה, השקעה בקרנות ישראליות אינה פופולרית בשנים האחרונות.

היחסים בין ישראל וסינגפור ארוכים וטובים וככלל, בשונה ממדינות רבות אחרות בעולם, בסינגפור המותג 'ישראל' נתפס באופן חיובי מאוד בעיקר לאור הערכה הגדולה לתעשיות וטכנולוגיות ישראליות ורצונה של סינגפור ללמוד ולאמץ מדיניות של תמיכה ממשלתית ופרטית ביזמות טכנולוגית מקומית שיתמוך בהמשך המאמץ האדיר וההשקעות הנרחבות להפיכתה של סינגפור להיות כלכלה המבוססת על ידע וטכנולוגיה באמצעות השקעה ניכרת במו"פ.

מעט ישראלים מודעים לעובדה (ולעומתם, כמעט כל הסינגפורים יודעים ומכירים) שישראל סייעה לסינגפור בימיה הראשונים כמדינה עצמאית הן בבנייה והקמה והן באימוץ וציוד הכוחות המזוינים של צבא סינגפור. צבא סינגפור כיום הוא מהצבאות החזקים והמודרניים בדר' מז' אסיה ובנוי על המודל הישראלי של שירות חובה בן שנתיים לגברים בלבד (נשים לא נדרשות לשרת כלל), יחד עם שירות מילואים.

בסינגפור רואים את ישראל באופן חיובי מאוד בדרך כלל, ישנה הערכה לעם היהודי 'כעם של חכמים מדענים, חוקרים ואינטלקטואלים ואנשי עסקים מוצלחים', ששרד רדיפות במהלך ההיסטוריה ושהצליח להתאחד במדינתו העצמאית המפותחת והמודרנית בסביבה רווית אויבים וסכנות כמעט כנגד כל הסיכויים. על אף שהמציאות הגיאופוליטית, אתנית, כלכלית וחברתית שונה מאוד מזו של ישראל במזה"ת, הרי שבהחלט ישנן קווי דמיון רבים בין העמים והמדינות שהסינגפורים טורחים לציין כמעט בכל מפגש עם אורח מישראל.

מאפיינים כלכליים של המשק הסינגפורי:

ניתן לציין 5 אלמנטים החוזרים כחוט השני בסקטורים שונים בכלכלה הסינגפורית: התערבות ממשלתית גבוהה, שיווק סינגפור כמרכז אזורי לדרום מזרח אסיה, דגש על יצור מקומי, עידוד מעבר חברות רב לאומיות לסינגפור וקניה מן המוכן.

עולם העסקים הסינגפורי מאופיין בהתערבות ממשלתית גבוהה ביותר, ההערכה היא כי מעל ל 60% מהפעילות הכלכלית נמצאת תחת בעלות של חברות הקשורות לממשלה או שנמצאות בבעלות של הממשלה (GLC- Government Link Companies).

סינגפור הינה אומה קטנה אשר כלכלתה מבוססת רבות על סחר בין לאומי. סינגפור ביססה עצמה כמרכז אזורי לדרום מזרח אסיה ואף ליבשת אסיה כולה במרוצת השנים.

במסגרת תפיסה זו של קברניטי המשק הסינגפורי, מתוכננות 'תוכניות העל' בתחומים שונים להפיכת/שמירת תחרותיותה של סינגפור כמרכז לדרום מזרח אסיה. התוכניות מבוססות על תשתיות מעולות (נמל ים מודרני ויעיל, נמל תעופה, תשתיות תקשורת ותשתיות פיננסים). ראש

ממשלת סינגפור הגדיר בנאומו לאומה ביום העצמאות של שנת 2001, את השוק המיידית ככזה הנמצא במרחק 7 שעות טיסה מסינגפור. הגדרה זו מכסה מלבד את ארצות דרום מזרח אסיה הקרובות גם את הודו וסין. יחד עם זאת, התחושה היא שסינגפור לא הצליחה באופן אפקטיבי למצב עצמה עם השנים כשער לשתי מדינות אלה ולכל היותר נראית מגמה של מיקום מטות אזוריים בסינגפור משיקולי נוחות עסקית והטבות מס. כך שפעילות של חברות הפועלות בסינגפור כצוהר לשווקים אלה נראה כאפקטיבי במידה מוגבלת. יחד עם זאת, נראה שחברות סינגפוריות בהחלט יכולות לתרום לפעילות במלזיה, אינדונזיה, תאילנד, וויאטנם והפיליפינים.

במסגרת המאמצים הבלתי פוסקים של הממשלה לשמר את מיקומה של סינגפור כמרכז אזורי ותחרותי, ישנן תוכניות עידוד רבות לחברות רב לאומיות (MNC) למקם את הסניפים והמטות האסייתיים שלהן בסינגפור. בסינגפור מעל ל 8,000 חברות רב לאומיות אשר עיקר פעילותם כיום היא בתחום היצור האלקטרוני והשיווק, הפיננסים והאנרגיה המסורתית (Oil and Gas).

מאפיין נוסף של הכלכלה הסינגפורית בכל הקשור למחקר ופיתוח הוא 'קנייה מן המוכן'.

סינגפור הינה מדינה עשירה בעלת יתרות מט"ח גדולות אשר לעיתים קרובות במקום לפתח טכנולוגיות מעדיפה לקנות אותן 'מן המדף'. באופן זה הסיכון בהשקעה קטן יחסית וסינגפור 'מסתפקת' בפעילות היצור והשיווק (ולא במו"פ עצמאי). המדיניות הממשלתית בשנים האחרונות מנסה לעודד יזמות טכנולוגית אולם אורך המחשבה הסיני אשר סולד מכישלונות מקשה על ניסיונות אלו ומדובר באתגר של ממש עבור הממשלה הסינגפורית אשר עושה מאמצים עילאיים בשנים האחרונות להתמודד עם שינוי תרבותי זה באופן אפקטיבי. ממשלת סינגפור באמצעות סוכנות הביצוע שלה משקיעות במספר קלסטרים להם ניתן דגש ומאמצים רבים בהם: בתעשיית ביוטכנולוגיה, מדיה דיגיטלית, וטכנולוגיות של אנרגיות מתחדשות איכות סביבה וטכנולוגיות מים.

בהקשר זה ניתן לציין את נאומו של רוה"מ במסגרת אירועי יום העצמאות הסינגפורי באוגוסט 2004, בו הוא ציין את הצורך בפיתוח מו"פ, יזמות וחדשנות כ'צורך לאומי בעדיפות גבוהה' ובמקביל את הקמתה של ועדה בראשותו בנושא לגיבוש מדיניותה של סינגפור בתחומים אלה. תחת הוועדה פועלת הקרן הלאומית למו"פ (NRF - National Research Fund) שתקציבה הוא 5 מיליארד דולר סינגפורי (מעט פחות מ-3 דולר אמריקאי) לתקופה של 5 שנים לפיתוח התחום. הוועדה התכנסה לראשונה בינואר 2006, ובהמשך לכך הוקמו המסגרות לתמיכה במו"פ בקטגוריות שונות.

סינגפור והמשבר הכלכלי העולמי – התמודדות והתאוששות

המשבר הכלכלי העולמי שאת ניצניו ניתן היה להרגיש עוד בשלהי 2007, הכה בכל כוחו במהלך 2008 בכל הכלכלות והמשקים של המדינות המפותחות בדרגות עוצמה משתנות. סינגפור נפגעה מהמשבר ונאלצה להתמודד עם מיתון כלכלי, צימצום הצמיחה והאטת הפעילות הכלכלית היצרנית המשמעותית ביותר מאז עצמאותה ב 1965. משבר זה הינו בעל השלכות גדולות יותר מהמשבר הכלכלי האסייתי שהתרחש ב 1997 ממנה נפגעו רוב הכלכלות והמשקים המפותחים והמתפתחים באסיה כולה.

כלכלת סינגפור המבוססת באופן ניכר על סחר בינלאומי ועל השקעות זרות צמחה כדי 1.1% בלבד ב 2008 שהייתה שנת השיא של המשבר, בהשוואה עם שיעור צמיחה של 7.8% ב 2007. יש לציין כי נתוני 2009 וביתר שאת 2010 (צמיחה שנתית של 14.5%), בדומה למרבית המדינות הראתה נתוני צמיחה מרשימים וניכרת התאוששות בכל הסקטורים כולל בשוק העבודה. בשנת 2011 צמחה כלכלת המדינה כדי 5%.

להלן טבלת מדד הייצור התעשייתי של סינגפור ל 2010 – 2007:

INDEX OF INDUSTRIAL PRODUCTION	2007	2008	2009	2010
Total Manufacturing (2007=100)	100.0	95.8	91.8	119.1
Total Manufacturing (Change in %)	5.9	-4.2	-4.2	29.7

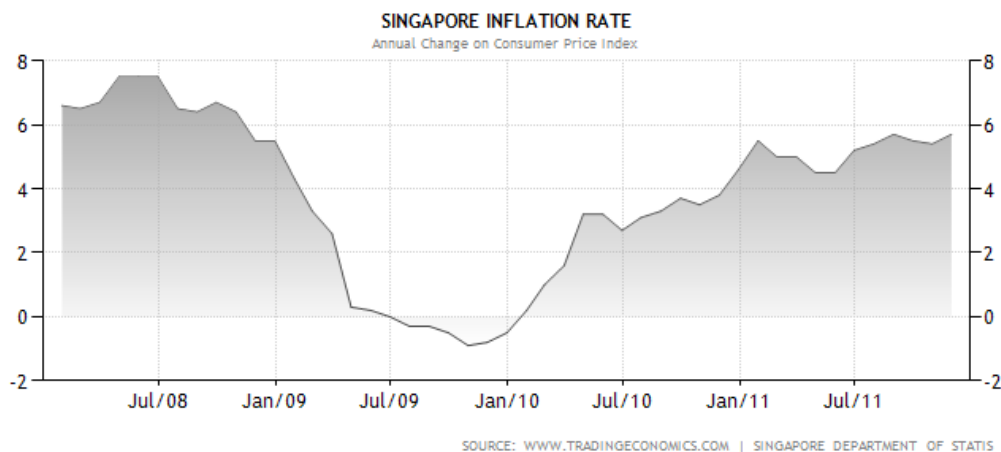
Source: [Economic Development Board](#)

נתוני 2008 הראו בנוסף כי הייצוא התעשייתי של סינגפור צנח באופן דרמטי ב 24% בהשוואה עם נתוני 2007, וכי תעשיית הפיננסים נפגעה באופן חריף בשל ירידה משמעותית בערכיהם של החברות הציבוריות בעולם הנסחרות בשווקי ההון ובשל צמצום ניכר בהיקפי האשראי הניתן ע"י בנקים מסחריים לביצוע עסקאות ופרויקטים. נוסף על כך, יציאה של הון זר מהמדינה וצמצום היקף פעילות ההשקעה של גופים פיננסים, שחלקם ספגו הפסדים ניכרים דוגמת קרן ההשקעות הממשלתית של סינגפור TEMASEK Holdings (אולם יש לציין כי המערכת הפיננסית נותרה איתנה

וכי אף בנק ממשלתי או גוף השקעות פרטי לא פשט רגל דגמת מדינות אחרות במערב) - הכניסו את המערכת הכלכלית והפיננסית לסחרור כלכלי שסינגפור נאלצה להתמודד עמו בכלים חדשים. **שוק העבודה והתעסוקה בסינגפור נפגעו מאוד מצמצום הייצור התעשייתי**, הירידה בפריון והצניחה בהיקפי היצוא כתוצאה מהשפעות המשבר הכלכלי הקשו על ההחלצות המקווה היות ועל אף ההתאוששות המרשימה של שווקי ההון במהלך 2009 עד כה, השווקים הריאליים (בהם שוק התעסוקה שנפגע מאוד) החלו בתהליך החזרה שלהם למצבם ערב המשבר. שיעור הבלתי מועסקים בתעשייה הגיע בשיא המשבר עד כדי מספרים שסינגפור איננה רגילה להם: 9% אבטלה במרץ 2009. אולם עד למחצית 2009 השתפרו נתונים אלה בעיקר לנוכח התערבותה האגרסיבית של הממשלה ופעילותה לצמצום שיעור האבטלה (כולל באמצעים מלאכותיים של מענקים ותמיכה במעסיקים וחברות) עד 'לחזרה' לשיעור בלתי מועסקים מקובל בסינגפור של כ 2.2% נכון לסוף שנת 2011.

שיעור האינפלציה במשק עלה במקצת ועמד על שיא של 2.8% במהלך 2011 בעיקר בשל התייקרות מוצרי ביגוד, מזון ועלויות הנדל"ן. שיעור המכירות הקמעונאיות (ביגוד והנעלה, טקסטיל, מוצרי צריכה, ושרותים אחרים) .

טבלת שינוי באינפלציה סינגפור 2010 – 2011



יש לציין כי מדיניות הבנק המרכזי של סינגפור (MAS - Monetary Authority of Singapore) בנוגע לשימוש במכשיר קביעת הריבית במשק נותרה בעינה (בשונה מאוד ממרבית המדינות שבחרו להוריד הריבית עד לשיעורים אפסיים ע"מ להקל על מתן הלוואות מבנקים והחזרת האמון בשווקי הפיננסים), זאת היות והבנק המרכזי של סינגפור איננו משתמש באופן עקרוני בריבית ככלי לזירוז ותמרוץ פעילות עסקית במשק ובתעשייה והמרצת הפעילות הפיננסית במשק.

התערבות הממשלה במשבר והשלכות לעתיד:

בינואר 2009 הציג שר האוצר של סינגפור יוזמה ממשלתית להתמודדות וחילוץ סינגפור מהמשבר. היוזמה כללה מרכיבים בעלי השפעות כלכליות, חברתיות ופוליטיות שנועדו להחזיר את האמון בכלכלת המדינה ומעל הכל נועדו להחזיר את סינגפור לפסי צמיחה.

סיוע לעסקים (Jobs Credit):

ע"מ להתמודד עם שיעור האבטלה המאמיר החליטה הממשלה על תוכנית של מתן מענקי תעסוקה למעסיקים אשר ימנעו מפטורי עובדים. תוכנית זו הוצגה כמדיניות זמנית שאיפשרה למעסיקים לקבל מענקים של עד 12% מתשלום משכורות עד לסך של Sing \$2500 לכל חודש עבור כל עובד.

תוכנית SPUR לעובדים ובעלי מקצועות נבחרים

(SPUR - Skills Program for Upgrading and Resilience)

תוכנית **SPUR** הנה תוכנית משולשת (ממשלה-איגודי מעסיקים-התאחדויות עובדים) שנועדה לסייע למעסיקים ולמועסקים להתמודד עם תוצאות המשבר ע"י השתתפות בתוכניות הסבה מקצועיות שנועדו להסיט עובדים מתחומי עיסוק קיימים ולהכשיר אותם למקצועות נדרשים. עלות התוכנית היא 600 מיליון Sing\$.

מטרת התוכנית הנה סיוע לחברות ותעשיות לצמצם את הוצאות העסקת העובדים תוך שמירה על מקומות עבודה הקיימים. ע"פ התוכנית, הממשלה תאפשר קיצור שבוע עבודה, מימון שליחת עובדים להכשרות מקצועיות ופיטורים זמנים (המחייבים חזרה למקום העבודה בזמן שנקבע מבלי לפגוע במעמד המעסיקים ובשכר המועסקים). תוכנית SPUR השתתפה ומימנה את עלות היעדרותם של העובדים ממקומות העבודה שלהם מהסיבות שתוארו.

כמו כן, איפשרה התוכנית סיוע לעובדים בהרחבת כישורים מקצועיים על חשבון התוכנית הממשלתית שיאפשרו להם להתאים משרות לתפקידים חדשים נדרשים.

קליטת עובדים לסקטור הציבורי – ממשלת סינגפור החליטה להגדיל את היקף המועסקים בשירות הציבורי ובמשרות ממשלתיות. כ 18,000 משרות ותפקידים חדשים בסקטור הציבורי

הממשלתי דוגמת בתי ספר מוסדות רפואיים ובתי חולים, כאשר דגש ניתן לחיזוק מערכת החינוך המקומית.

לסיכום: התוכנית להתמודדות עם המשבר הכלכלי העולמי שפגעה קשות במדינות רבות במערב החל מ-2008 נועדה להתמודד הן עם תוצאות המשבר והן עם 'היום שאחרי' סיום המשבר ותחילת ההתאוששות. יעודה של תוכנית SPUR מעבר להצלת מקומות המועסקים במהלך המשבר והשפעותיו על שוק העבודה המקומית, הייתה להכין את התעשייה המקומית ליום שבו הכלכלה (ייצור, תעשייה ותעסוקה) ישובו לפסי צמיחה חיוביים.

להלן טבלת התפלגות שיעור הבלתי מועסקים בתעשייה בסינגפור 2008 – 2011



מקור: משרד התעשייה והמסחר של סינגפור.

תוכנית התמריצים והטבות לעסקים: חיזוק תזרימי מזומנים והגדלת התחרותיות

ממשלת סינגפור החליטה להקצות סך של 5.8 מיליארד \$ סינגפורי (4.1 \$B ארה"ב) להמרצת המערכת הבנקאית שספגה מהלומה ניכרת כתוצאה ממשבר האשראי (התכווצות וצמצום ניכר של שיעור יכולת מתן הלוואות אשראי לעסקים ולתעשיות). תוכנית זו באה לביטוי ע"י חיזוק והרחבת תוכניות ויוזמות שיתוף בסיכונים אשראי שנקראת (SRI - Special Risk Sharing).

יוזמת SRI מורכבת משני אלמנטים מרכזיים:

תוכנית הלוואות גישור חדשה (BLP – Bridging Loan Program) - שמאפשרת מתן הלוואות עד ל 5 מיליון \$ סינגפורי, עם השתתפות בסיכון אי החזר ואי עמידה בתנאי ההלוואה של עד ל 80% מהיקף האשראי שניתן.

חלק שני – תוכנית שיתוף סיכונים של עלויות סחר חוץ (דגש על הדגלת הייצוא) עד 75% השתתפות בסיכונים ע"י הממשלה למענקי מסחר.

קרנות מחקר ופיתוח – ע"מ להגדיל ולהרחיב את יצירתם של רעיונות ויוזמות טכנולוגיות חדשות, החליטה הממשלה להקצות 200 מיליון \$ לקרן מחקר ופיתוח שתהפוך את סינגפור למעבדה חיה (Living Lab), עבור חברות ויזמים שיבקשו לפתח רעיונות ויוזמות חדשים ולקדם פתרונות שירחיבו את פעילותם של חברות סינגפוריות בשווקים הגלובליים. הקרן מנוהלת ע"י המועצה לפיתוח כלכלי, שהינו הגוף המרכזי שאמון על קידום ופיתוח כלכלי (Economic – EDB Development Board).

נוסף על כל אלה, החליטה ממשלת סינגפור על המשך הפעלת כלי מדיניות שיתמכו בהפיכתה של סינגפור לעיר גלובלית, בעלת רמת ואיכות חיים הגבוה ביותר לתושביה ע"י שימוש בכלים אלה:

- השקעה בפרויקטים של תשתיות במהלך 2009 בהיקף של 1.3 מיליארד \$
- מימון תוכניות פיתוח בר קיימא למשך 5 שנים בהיקף של 1 מיליארד \$

השקעות בתעשייה ובקרנות הון סיכון ישראליות - טמסק אחזקות

טמסק אחזקות משקיעה בישראל בעיקר בחברות טכנולוגיה ישראליות (חברות טלקום והיי טק) ע"י מודל של ההשקעות בקרנות הון סיכון ישראליות כ Fund of Funds. עד היום, להערכתנו, סך ההשקעות הסינגפוריות בישראל הסתכם בכ 400 מיליון דולר בלבד, מרביתן באמצעות קרנות הון סיכון ישראליות, בהן ב Giza Ventures, Vertex, ו Pitango. בסינגפור קיימת הערכה רבה להישגים הכלכליים ולחדשנות טכנולוגית ישראלית, יחד עם רצונה ומדיניותה של טמסק להיחשף באופן מתמיד להזדמנויות השקעה רלוונטיות. בפגישה עם מנכ"לית טמסק שהתקיימה במרץ 2011 בסינגפור, ציין שר התמ"ת שלום שמחון כי ישראל הייתה אחת מהכלכלות הבודדות בעולם שכמעט ולא נפגעו באופן משמעותי מהמשבר הכלכלי העולמי ושהיו מהראשונות להיחלץ ממנו הודות למדיניות פיסקאלית ומוניטארית אחראית של מקבלי החלטות, שהביאו לכך שישראל אינה סובלת מגרעון מסחרי, תקציבה מאוזן, ומאזן החובות שלה נותר מאוזן ונמוך כהוצאה מהתל"ג. ככזו היא מהווה יעד בעל רמת סיכון נמוכה בהשוואה עם שווקים מפותחים אחרים.

ישראל הנה שוק יעד אטרקטיבי להשקעות זרות (FDI), בנוסף על מודל ההשקעות בקרנות VC. חברות תעשייה מתקדמות בישראל עשויות להיות פוטנציאליות לפורטפוליו ההשקעות של טמסק, דוגמת חברות תקשורת והיי טק, לוגיסטיקה, אנרגיה, תשתית וחברות בתחום טכנולוגיות המים ואנרגיות מתחדשות.

הזדמנויות עסקיות והשלכות אפשריות של תוכניות התמריצים, הפיתוח והתמיכה

הכלכלית של ממשלת סינגפור – על היצוא והתעשייה הישראלית

להלן סקירה של סקטורים שעשויים להיות בעלי עניין לתעשייה הישראלית בסינגפור, בהמשך לתוכנית התמריצים וההשקעות של סינגפור בעקבות המשבר הכלכלי, בהם: תקשורת, טכנולוגיות ומחשוב רפואי, ביטחון ואבטחה (HLS) וטכנולוגיות של מים ואיכות סביבה.

מערכות מידע ו IT (Infocomm & IT):

על אף העובדה שחברות רבות קיצו בתקציבי מערכות המידע ו IT שלהן, עדיין סקטור התקשורת והמידע נותר קשיח, הודות לעובדה שחברות רבות לא איבדו מנויים ומשתמשים הנדרשים לשירותי בנקאות, תקשורת סלולרית ומערכות מידע ומדיה ושללא קשר להשפעת המשבר אף המשיכו להתרחב (בעיקר מנויים ומשתמשים סלולרים) אם כי בקצב איטי יותר מזה שאפיין את טרום המשבר. מפעילים סלולריים בסינגפור עדיין מתעניינים בשירותים שיסייעו בתחרות להתייעלות ואיכות השירות ושיתמכו בהגדלת הכנסות.

רשות הפיתוח (סוכנות הפיתוח של ממשלת סינגפור) של מערכות מידע (IDA – Infoconm Development Authority) משמשת כזרוע התמיכה וההשקעה העיקרית במדינה בתחום, ובמסגרת תפקידיה כלולים השקעות ותמיכות בחברות וסטארטאפים וכן מחקר אקדמי שיתמוך בפיתוח תעשיית מידע ו IT. בנוסף על חבילת התמיכה של ממשלת סינגפור בסך 20.5 מיליון \$ סינגפורי שהוכרזה ע"י הממשלה כתמיכה בשוק העבודה המקומי, משרד התקשורת המידע והמדעים (MICA-Ministry of Information, Communication and the Arts) יחד עם IDA פועלים לסייע לחברות העוסקות בפיתוח מערכות מידע בהקצאת משאבי תמיכה שיסייעו לתעשייה הקיימת להתפתח. סכום של 70 מיליון \$ הוקצה לשת"פ ולמימון פיתוח משותף (עם חברות ויוזמות סינגפוריות מקומיות) של פתרונות טכנולוגיים וכן להגברת החשיפה והאדפטציה של פתרונות מתקדמים ע"י חברות פרטיות וסוכנויות ומשרדי ממשלה בעיקר בתחום הלוגיסטיקה והחינוך.

בנוסף, החליטה הממשלה להמשיך ולפתח את שירותי הדור הבא ע"מ לנצל באופן אופטימלי את התשתית ורשתות רחבות הפס הקיימות בסינגפור. חברות ישראליות המפתחות מערכות ICT יכולות לאתר שותפים סינגפוריים ולהשתתף בקבלת אפשרויות המימון והפיתוח של יוזמות בתחום. בשלב מתקדם יותר יוכלו יוזמות מעין אלה, שיגיעו לבשלות מסחרית, להשתתף במכרזים ממשלתיים שנועדו לאפשר הטמעת פתרונות מבוססי מערכות מידע. באחרונה השיקה IDA את הזרוע הבינלאומית שלה IDA-International שתהווה את הכלי המרכזי לשת"פ עם סוכנויות פיתוח מדעי ומחקרי של מדינות זרות למטרה של תמיכה בתעשיית המידע. פעילות זו עשויה להוות פוטנציאל לשת"פ בין חברות ויוזמות עסקיות-טכנולוגיות משתי המדינות ובין סוכנויות בישראל (בעיקר המדען הראשי וקרנות הון סיכון ישראליות) ו IDA הסינגפורי.

Homeland Security - בטחון ואבטחה :

בנאום הפתיחה של השר לביטחון הפנים של סינגפור (Minister of Home Affairs) במסגרת תערוכת הביטחון האחרונה בסינגפור (GSA), הודיע השר כי "על אף המשבר הכלכלי העולמי, הוצאות ממשלות באסיה בהן: הודו, פקיסטן, אוסטרליה, דרום קוריאה וסינגפור דווקא גדלו, וכי היקף הוצאות של מדינות אלה צפויות לגדול בהיקף סכומים הגדולים מ 100% בין 2007 ל 2015 (מ 7.5 מיליארד \$ ל 15.8 מיליארד \$).

המשך הצמיחה וההתפתחות הכלכלית של מרבית מדינות אסיה מייצרות צרכים הולכים וגדלים של אבטחת תשתיות לאומיות ומתקנים אסטרטגיים (מוסדות מדינה, מתקני תשתית, מים ואנרגיה, מתקנים דוגמת שדות תעופה, נמלי ים, בתי כלא ועוד).

סינגפור, במיוחד, משקיעה רבות באבטחה של מערכת התחבורה שלה שנמצאת באחריות רשות התחבורה הלאומית (LTA). במסגרת זו, ישראלי שיבקר בסינגפור ויבחר לבקר בקניונים הרבים הפזורים באי או לנסוע בקווי האטובוס הציבוריים (SMRT), ברכבת התחתית (MRT) ובוודאי כשיעבור בנמל האוויר (Changi Airport) היעילים באופן מופתי, יופתע מכמות מצלמות האבטחה, השלטים והפרסומות הקוראים לציבור לשים לב 'לחפצים ואנשים חשודים' ומסבירים כיצד לעזור למנוע מעשי טרור ופעילות של אלימות. חששה של סינגפור מפעילות טרור ואלימות שפוגע במדינות השכנות לה ושעשויה להיות בעלת השפעות מרחיקות לכת על המשך הצמיחה הכלכלית, הסדר חברתי והיקף זרם ההשקעות הזרות של חברות רב לאומיות - מביא אותה להשקיע במו"פ ובהטמעת מערכות ופתרונות טכנולוגיים מקיפים ומתקדמים ע"מ למנוע אותם ולצמצם השפעתם (דוגמת מצלמות CCTV במעגל סגור, מערכות זיהוי ביומטריות: קול, טביעות אצבע, ומערכות למניעה זיופים של מסמכים רשמיים ועוד). בחודשים האחרונים מקדם משרד ביטחון הפנים של סינגפור (MHA – Ministry of Home Affairs) תוכנית להפכית של סינגפור למרכז של חברות וטכנולוגיות היי-טק בתחום הסייבר: **Cyber Security** שיתמכו במניעת הונאות פיננסיות וכן בהגנה על תשתיות לאומיות קריטיות דוגמת תחנות כוח, נמלי ים ותעופה וכו'.

כל אלה יוצרים הזדמנויות לחברות ישראליות בעלות פתרונות מתקדמים מוכחים העוסקים ב HLS בדגש על Cyber Security לשוק האזרחי.

מדעי החיים ביוטכנולוגיה וציוד רפואי (Life Science and Biomedical Technologies):

תעשיית הביוטכנולוגיה העולמית ממשיכה להתמודד עם אתגרים משמעותיים הנובעים מהעלויות ומהזמן הרב יחסית הכרוך במחקר ופיתוח תרופות וטכנולוגיות חדשות ואישורן, כולל עריכת ניסויים קליניים ע"י רשויות מדינה דוגמת ה FDA האמריקאי, ה CE האירופאי ואחרות. אלה, יחד עם עליית כוחן של חברות תרופות גנריות התוקפות פטנטים מייד פקיעתן ומקשות על חברות תרופות לפתח תרופות מקור חדשניות. למרות זאת, גידול שיעור האוכלוסייה, עליית רמת החיים, הזדקנות האוכלוסייה במדינות מתפתחות והצורך בהמשך הנגישות לשירותי רפואה, יחד עם שיפור איכות ורמת הטיפול הרפואי יוצרים הזדמנויות רבות במדינות באסיה. ע"פ דו"ח שערכה חברת הייעוץ Frost & Sullivan (January 2009) שוק הצריכה הרפואי באסיה מוערך ב 240 מיליארד \$. וצפוי לצמוח בשיעור שינוע בין 5%-10% בכל שנה.

סינגפור בחרה בהחלטה אסטרטגית לפתח בקרב תעשיית ביוטכנולוגיה שיכלול מחקר לפיתוח תרופות מקור. במקביל לכך, חברות ייצור תרופות רב לאומיות נענו בשנתיים האחרונות למאמצי השכנוע של ממשלת סינגפור ופתחו בשנים האחרונות מרכזי מחקר וייצור שיביאו בשנים

הקרובות להרחבת סקטור זה ולהשקעות נוספות בתחום מדעי החיים: כולל בטכנולוגיות, ציוד רפואי מתקדם הכולל מערכות הדמיה וניהול מידע, וכן פיתוח תרופות.

המשך מגמת ההשקעות של סינגפור בפיתוח תעשיית מדעי החיים יוצרת פוטנציאל לתעשייה הישראלית להשתלבות במגמה המקומית ולשת"פ עם גורם מקומי להשקעה במו"פ משותף. התחומים שעתידיים להיות בעלי עניין לתעשייה הישראלית הם פתרונות, טכנולוגיה וציוד מבוסס IT, היות וממשלת סינגפור ממשיכה להשקיע בהרחבה ובמציאת פתרונות לייעול ניהולן של מערכות נתונים לאומיות.

CleanTech, Environmental and Water Technologies קלינטק ותעשיית מים

מדיניותה של סינגפור הנה להגביר את הגמישות, העצמאות והפיתוח של משק המים הסינגפורי (המבוסס על רכישה של מים ממלזיה בהסכמים ארוכי שנים). רשות המים וחברת המים המקומית (המקורות של סינגפור Public Utility Board) ממשיכה גם היא בהשקעות במו"פ טכנולוגי ובבנייה ושיפור תשתיות וכן בפיתוח 4 'מקורות המים': **אגירה של מי גשמים, ייבוא מים (ממלזיה השכנה), התפלה של מי ים ומחזור והשבה של מים קולחין ושופכין.**

נוסף על כך, חברות תשתיות ופרויקטים מסינגפור פועלות במדינות רבות באסיה, בעיקר בסין ובמדינות המפרץ ולעיתים קרובות נדרשות לשת"פ ורכישה של פתרונות טכנולוגיים שיאפשרו להם תחרותיות במסגרת התמודדות על מכרזי תשתית ממשלתיים. שמה של ישראל בסינגפור בתחום טכנולוגיות המים ידוע ומוכר היטב לכל גורמי התעשייה ולמספר חברות ישראליות יש נציגות ומשרד מקומי.

איכות סביבה וקלינטק – משרד איכות הסביבה ומקורות המים (MEWR – Ministry of the Environment and Water Resources) אחראי על קידום מדיניות שתומכת בתעשייה יעילה ותחרותית של הובלה, אחסון, טיפול והטמנת פסולת תעשייתית כאשר המשרד MEWR משמש כרגולטור מפקח על היעילות ואיכות הטיפול בפסולת.

הסוכנות הלאומית לאיכות סביבה (NEA) הקצתה 20 מיליון \$ לתוכנית תמריצים ולפיתוח יזמות טכנולוגית בתחום של איכות סביבה וטיפול בפסולת. חברות ישראליות שביקשו לשת"פ עם חברות מסינגפור לפיתוח של פתרונות יעילים ומוכחים יהיו זכאיות להנות מגישה לכלים ומתמיכות פיננסיות של מחקר ופיתוח בפיתוח ויישום פתרונות אלה.

שיתוף פעולה בין ישראל וסינגפור בתחום הקלינטק והאנרגיה, טכנולוגיות מים ואיכו"ס:

ישראל וסינגפור מפתחות טכנולוגיות מתקדמות עבור תעשיות המים והאנרגיה. בחודש נובמבר 2011 ביקרה משלחת של 16 חברות מסינגפור בהם בכירים מחברת המים הלאומית של סינגפור PUB, בתערוכת Watec ישראל, במסגרת תערוכת טכנולוגיות המים ואיכות הסביבה שהתקיימה בתל אביב.

ביקור זה מצטרף ליוזמות קודמות של המחלקה המסחרית בשגרירות ישראל בסינגפור, לשכנע ולקדם ביקורים בישראל של נציגי חברות תעשיית המים הסינגפוריות המרכזיות, בהם Hyflux, Keppel Integrated Engineering ו ST Engineering שביקרו כאמור בארץ בנובמבר 2011 בתערוכת המים Watec Israel 2011 שאורגן כאמור ע"י נספחות התמ"ת בסינגפור.

הנספחות המסחרית מאמינה שסקטור טכנולוגיות המים והאנרגיות המתחדשות (קלינטק ו Smart-Grid) הינו תחום עתיר ידע, בעל פוטנציאל מסחרי אדיר שעתיד להשפיע על חייהם של רבים באסיה ובעולם. לשם כך משקיעה הנספחות המסחרית מאמצים ניכרים בתחום זה, וקוצרת הצלחות תוך יצירת שת"פ וסינרגיה בין חברות משתי המדינות.

כלכלת סינגפור – התאוששות

הצמיחה הכלכלית בסינגפור שעמדה על שיעור של 14.5% במהלך 2010, נתון מעורר השתהות בעיקר לנוכח התחזיות שציפו לשיעור צמיחה של אף מעל ל 20% במחצית השנה בהשוואה עם נתוני ינואר – יוני 2009. התוצר הסינגפורי ב 2011 לעומתו צפוי לשקף צמיחה מתונה יותר של כ 5%. סינגפור בדומה למדינות נוספות נערכת להאטה בכלכלה העולמי לקראת 2012, כחלק ממגמת התמשכות משברי החוב של מדינות רבות באירופה יחד עם הדשדוש של הכלכלה האמריקאית שספגה הפסדים כבדים בעקבות המשבר הכלכלי העולמי וכן משברי החוב של יוון ומדינות נוספות באירופה. הצמיחה במגזר הייצור של סינגפור הואטה במהלך השנה בעקבות ירידה בהיקף הייבוא ושיעורי הצריכה באירופה וארה"ב שהקשו על תהליכי ההתאוששות של שווקים אלה ושמשכיכים להכביד גם על שווקי העבודה ולראייה שיעורי האבטלה הגבוהים יחסית בארה"ב 9.5% ובדומה לכך גם במערב אירופה). שנתיים לאחר שסינגפור יצאה מהמיתון הגרוע בתולדותיה מאז עצמאותה ב 1965, מהווה סקטור התיירות מקור הכנסה מרשים למדינה, זאת בעוד חברות רב לאומיות נמצאות בתהליך אינטנסיבי של גיוס עובדים, ברבען השני של 2010, סינגפור הוסיפה 26,500 עובדים, שמצטרפים ל 36.500 עובדים שגויסו ע"י חברות זרות ברבעון הראשון של השנה.

טבלה השוואתית בין נתוני האבטלה במחצית 2007-2010

LABOUR MARKET	2007	2008	2009	2010
Labour Force ('000) (As at June)	2,710.3	2,939.9	3,030.0	3,135.9
Employed Persons ('000) (As at Year-End)	2,730.8	2,952.4	2,990.0	3,105.9
Unemployment Rate (%) (Average)	2.1	2.2	3.0	2.2
Changes in Employment (Number)	234,900	221,600	37,600	115,900

Source: [Ministry of Manpower](#)

שוק ההון של סינגפור, הבורסה המקומית המוכרת בשמה ה SGX, צמחה במספרים מרשימים שעקפו את אלה של הכלכלות המפותחות באסיה בהן של טייוואן, יפן וסין בעוד המטבע התחזק ב מול הדולר האמריקאי. שיעור הגידול בתיירות עמד על נתונים מרשימים של מיליון תיירים בפעם הראשונה בחודש יולי האחרון, נתון שמביא לביטוי את שאיפתה של סינגפור להפוך למרכז תיירותי לאור האטרקציות שהוקמו בה בשנים האחרונות, בהן פתיחתו של מלון המרינה ביי סנדס, המרכז תחת כיפה אחת מרכז כנסים, מלון ענק ובית קזינו, וכן מלונות ובית קזינו באתר הנפש סנטוסה. סינגפור מארחת כמדי שנה גם את מרוץ הלילה הפתוח פורמולה 1 (Formula1) שמתקיים החל מ 2008 ושמושך אליו תיירים רבים לאי.

ממשלת סינגפור מינתה ועדה יעוץ כלכלית מיוחדת שתסייע באימוץ מהלכים, תוכנית ומדיניות כלכלית שיביאו בתורם לצמיחה כלכלית גבוהה יותר מאלו של מרבית הכלכלות המפותחות. המדינה מתכוונת להגדיל את שיעור הפרייון בין 3%-2 אחוזים בכל שנה במשך העשור הקרוב, זאת היות והאתגר הגדול ביותר של סינגפור הוא להישאר רלוונטית ותחרותית מבחינה כלכלית, זאת בהינתן העובדה שסינגפור היא אי קטן בשטחו, בעלת כלכלה ושוק פתוחים וחופשיים הנתונים בתחרות מתמדת עם השווקים המתפתחים של אסיה. סינגפור מרגישה שעד כה היא

הצליחה למצב עצמה כמובילה כלכלית בתחרות המתרגשת עליה ממדינות באזור, אולם חוקי המשחק עשויים להטות גם לעיתים לטובת המתחרים.

סוגיית העסקת עובדים זרים בסינגפור מלווה אותה כמו את מרבית הכלכלות שצמחו במהירות במחצית השנייה של המאה ה-20. סוגייה זו העלתה גם ביקורת לא תמיד סמויה בקרב האוכלוסייה המקומית על כך 'שיותר מידי משרות בכירות' מוחזקות על ידי זרים מומחים שעובדים בסינגפור. ממשלת סינגפור שלעניינים מערביות נוהגת כהנהלת תאגיד עסקי, טוענת כי על מנת לשמור על התחרותיות, המצויינות והיזמות העסקית והתעשייתית, חייבת לאפשר לכוח אדם מיומן, משכיל ומנוסה (Foreign Talent) לעבוד באי ולתרום לצמיחתה ולהמשך פיתוחה הכלכלי מיכולותיו וכישוריו.

טבלת שיעור הצמיחה בתוצר במונחי שווי שוק בהשוואה בין מחצית 2007 - 2010

NATIONAL INCOME	2007	2008	2009	2010
GDP at Current Market Prices (\$m)	267,253.5	267,951.9	266,659.2	303,652.2
GDP at 2005 Market Prices (\$m)	246,845.5	250,516.1	248,587.0	284,560.7
Total	8.8	1.5	-0.8	14.5
Goods Producing Industries	6.8	-1.4	-1.4	25.0
Manufacturing	5.9	-4.2	-4.2	29.7
Construction	16.3	20.1	17.1	6.1
Services Producing Industries	9.4	4.3	-0.7	10.5
Wholesale & Retail Trade	7.8	3.1	-6.0	15.1
Transport & Storage	9.6	3.5	-9.0	6.0
Hotels & Restaurants	6.1	1.2	-1.6	8.8

Information and Communications	5.3	6.9	1.0	2.9
Financial Services	14.6	4.5	4.3	12.2
Business Services	14.1	7.3	4.3	5.9
Other Services Industries	3.4	3.1	5.2	14.3

*מקור: משרד התמ"ת של סינגפור

נתוני הסחר בין ישראל וסינגפור

היחסים בין ישראל וסינגפור מאופיינים בשותפות אסטרטגית בנושאים ביטחוניים הכוללים פרויקטים משותפים גדולים מאד ויצוא בטחוני נרחב.

הסחר ההדדי האזרחי עם סינגפור הסתכם בשנת 2011 בכ- **1.09 מיליארד דולר**, עליה של כ- 4% ביחס לשנת 2010.

חלוקת הייצוא הישראלי לסינגפור היא ברובה המכריע של תעשיית ההיי-טק, מכונות ומכשירים מכניים, תוכנה וטכנולוגיה מהווים כ 62% מהייצוא הישראלי לסינגפור. בתוספת של ציוד ומיכשור רפואי למדינה המהווה 12%, מהווה ייצוא תעשיית ההיי טק הישראלי כ 75% מסך כל הייצוא. יתרת הייצוא הוא של יהלומי ואבני חן כ 17% ומוצרים של התעשיות הכימיות. הייבוא הישראלי מסינגפור גם הוא ניזון מתעשיית ההיי טק ועומד על 65% מהיקף הייבוא לארץ ממדינה זו והוא ברובו מכונות ומכשירים מכניים.

נתונים סחר עדכניים:

Year	Import	Export	Trade Balance	Total Trade	שינוי בהיקף הסחר
שנה	יבוא	יצוא	מאזן מסחרי	היקף הסחר	
2002	186,988	267,577	80,588	454,565	
2003	185,342	275,246	89,904	460,589	1.33%
2004	242,899	345,977	103,078	588,875	27.85%
2005	258,329	341,765	83,435	600,094	1.91%
2006	364,708	400,344	35,636	765,051	27.49%
2007	431,200	406,010	-25,190	837,210	9.43%
2008	403,445	502,295	98,850	905,740	8.19%
2009	399,441	475,705	76,264	875,147	-3.3%
2010	480,222	527,008	46,786	1,007,230	15%
2011	532,649	553,485	78,904	1,086,134	7.8%

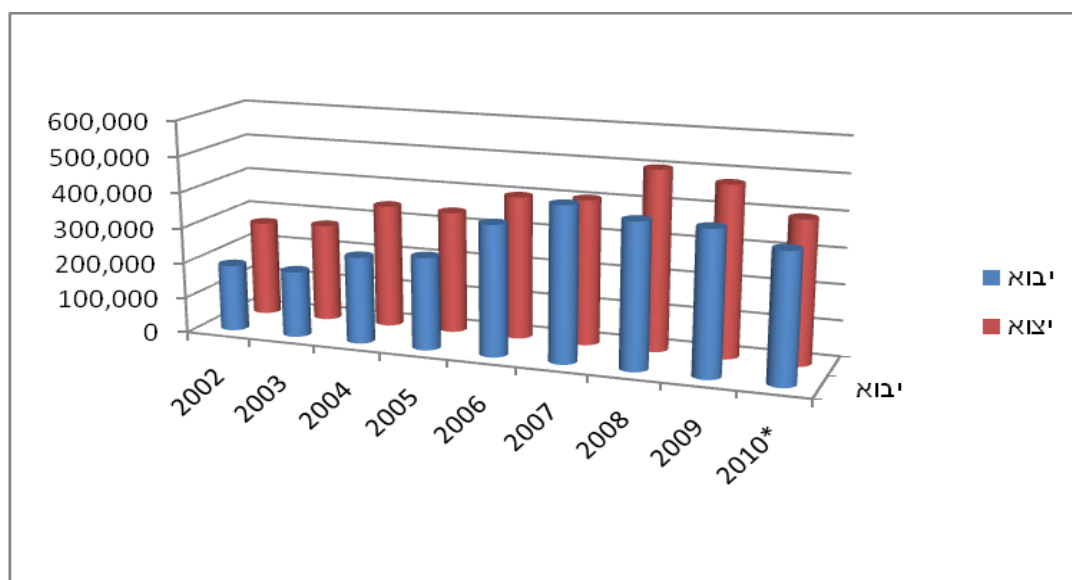
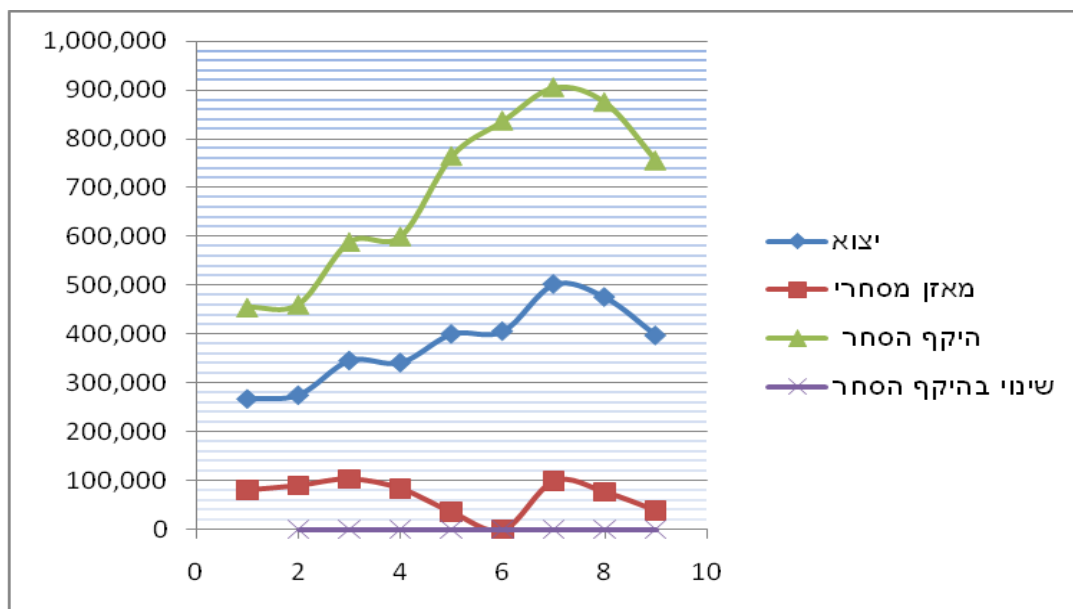
נתוני הסחר הרב שנתיים בין ישראל וסינגפור מצביעים על גידול הדרגתי בסך הסחר בין שתי המדינות מ-2002 ואילך. סך הסחר גדל בתקופה הזו משיעור של כ-454.5 מיליון דולר ב-2002 לכ-1,086 מיליון דולר ב-2011, נתון שמייצג גידול של יותר 100% על פני כעשור. המאזן המסחרי בין הצדדים נשאר באופן כללי יציב על פני תקופה זו, והוא מוטה קלות לטובת ישראל ברוב השנים למעט 2007.

יש לזכור כי חלק מהסחר הרשום לסינגפור מיועד לארצות שלישיות באזור. עקב כך נתוני הסחר עם סינגפור מושפעים מהיצוא לארצות אלו.

רובו הגדול של היבוא מסינגפור לישראל הוא בתחום של תקשורת, מכונות ומכשירים, אלקטרוניקה ורכיבים. רובו הגדול של הייצוא מישראל לסינגפור הינו אלקטרוניקה, מכונות ומכשירים, תקשורת, כלים אופטיים ומוצרי התעשיות הכימיות.

עיקר פעילויות הקידום ועידוד שת"פ ייצוא ישראלי לסינגפור שמתבצע על ידי המחלקה הכלכלית בשגרירות ישראל בסינגפור סובבת סביב תחומי הטלקום, תוכנה וה IT, טכנולוגיות מים וסביבה, אנרגיות אלטרנטיביות, תעשיית ה HLS, תעשיית הביוטק וביומד וקידום שיתופי פעולה במו"פ.

להלן טבלת מגמת גידולי הסחר בין המדינות 2002 - 2010



הסכמים כלכליים בין המדינות:

קרן ההשקעות הדו לאומית למו"פ תעשייתי משותף סינגפור – ישראל (SIIRD-F):

SIIRD (קרן מו"פ תעשייתי משותפת ישראל-סינגפור): בשנת 1996 נחתם בין המדינות הסכם לשתי"פ במו"פ ובמדע. במסגרת הסכם זה הוקמה והושקה ביוני 1997 קרן דו לאומית לתמיכה במו"פ יישומי (תעשייתי) משותף: קרן SIIRD (Singapore-Israel R&D Fund). הקרן מנוהלת בישראל ע"י לשכת מדען ראשי בישראל ובסינגפור ע"י הרשות הלאומית לפיתוח כלכלי (EDB). לקרן הנהלה משותפת המתכנסת פעמיים בשנה. הנהלת הקרן היא סינגפורית (אנשי EDB), ויו"ר הקרן הוא המדען הראשי במשרד התמ"ת. קרן SIIRD קיימת מזה כ-14 שנים. הקרן פועלת במחזורים של 3 שנים, כשהמחזור הרביעי הסתיים ביוני 2009, וה V שפועל עד לסוף 2012. מטרת הקרן הינה קידום, סיוע ותמיכה בפרוייקטים משותפים של מו"פ בין חברות ויזמים מישראל וסינגפור בסקטורים תעשייתיים שונים. התקציב השנתי של הקרן הינו 3 מיליון דולר ארה"ב (1.5 מיליון \$ מכל צד). נציגי הקרן משתי המדינות מתכנסים פעמיים בשנה לישיבות ודיון בפרוייקטים של מו"פ משותף.

הקרן עושה רבות לחיזוק היחסים בין המדינות ותמכה עד כה ב-111 פרויקטים משותפים בין חברות ויזמות טכנולוגיות משותפת בין ישראל וסינגפור ומסייעת לפיתוח שיתופי פעולה במו"פ בין חברות ויזמים משני הצדדים.

הקרן הינה מודל השקעות מיוחד בין ישראל וסינגפור, היות וסינגפור איננה מנהלת קרנות דומות נוספות, זאת בעוד שישאל רואה בכך מודל יעיל ומנהלת מספר קרנות דו לאומיות תחת המדען הראשי עם מדינות נוספות כולל עם מס' מדינות באסיה.

אמנה למניעת כפל מס: פרטי ההסכם המעודכן סוכמו בשנת 2004. ההסכם אושרר נכנס לתוקף ברבעון הראשון של 2006.

הסכם הגנה על השקעות: הסכם נמצא במו"מ לאורך תקופה ארוכה. יחד עם זאת לאור אי הסכמות בדבר ניסוחי חלק מהסעיפים החתימה על ההסכם בעתיד הקרוב מוטלת בספק.

MRA – נמצא בדיונים בין הצדדים לאורך תקופה ארוכה, גם במקרה זה אי הסכמות בין הצדדים מעמידים בספק אפשרות של חתימה קרובה על ההסכם.

סינגפור כמרכז אזורי לדרום מזרח אסיה:

חברות ישראליות מסתייעות בקשרים, במישוב ובשכנותה של סינגפור עם השווקים של מלזיה ואינדונזיה. כמו כן היו מספר ניסיונות של מיזמים משותפים בסין של חברות ישראליות וסינגפוריות (תוך ניצול התרבות והשפה המשותפים לסין ולסינגפור). ניתן לומר כי סינגפור יכולה לשמש כמרכז אזורי יעיל לחברות ישראליות בדרום מזרח אסיה בעיקר לארצות יעד כגון מלזיה, אינדונזיה, פיליפינים ואף תאילנד קמבודיה וויאטנם. עם זאת לא נראה כי יש יתרון אסטרטגי להקמת משרד אזורי בסינגפור המפקח גם על הפעילות בצפון מזרח אסיה: קוריאה, יפן ומזרח סין (מלבד קיצור שעות הטיסה) או בהודו. כאמור, החברות הסינגפוריות פעילות בעיקר בשווקים הקרובים יותר גיאוגרפית עם 'פזילה' לסין, ואולם סין מהווה גם עבור החברות הסינגפוריות אתגר מורכב שאינו מובן מאליו כלל על אף התרבות הקרובה והשפה המדוברת על ידי הדור הוותיק בסינגפור. מנגד, השוני התרבותי ואפילו השפה שאותה חלק מהדור הצעיר הסינגפורי אינם דובר על בוריה (סינית-מנדרינית) מהווים חסמים אף בפני הסינגפורים בכניסה לשוק הסיני. נראה על פניו כי עדיף שותף מקומי סיני לצורך חדירה לשוק זה על פני שותף סינגפורי ע"מ לפעול בסין בהצלחה.

הנספחות המסחרית של משרד התמ"ת בסינגפור

הנספחות המסחרית של משרד התמ"ת בשגרירות ישראל בסינגפור, מסייעת לחברות ישראליות מכל קשת התעשייה והסקטורים העסקיים השונים לחדור לשוק המקומי ולפעול בו בהצלחה.

הנספחות פועלת באופן תדיר למיפוי ואיתור הערוצים והקשרים עם הגופים, החברות והתעשיות בסינגפור, כולל מציאת ויצירת הקשר עם הפרטנרים הרלוונטיים כפי שאנו נדרשים ומתבקשים מפניות חברות ישראליות - כל חברה בתחום פעילותה.

במסגרת השירותים השונים שאנו מספקים, מאפשרת הנספחות הכנת לוח פגישות עסקיות עבור נציגי חברות ישראליות המבקשות ומעוניינות להגיע לסינגפור ע"מ להכיר ולהיפגש עם פרטנרים עסקיים רלוונטיים. תיאום פגישות והכנת לוח ביקור עסקי בסינגפור אפשרי תוך תיאום מוקדם עם הנספחות המסחרית והעברת הצעה מפורטת על סוג ואופי החברות הרלוונטיות ומהות הפגישות המבוקשות (חיפוש פרטנרים עסקיים, שת"פ במו"פ, השקעות וכו') לפגישות עם בעלי תפקידים שונים בסינגפור.

בנוסף, כחלק מפעילות המחלקה הכלכלית בסינגפור, פועלת המחלקה הכלכלית גם כלפי השוק האינדונזי. הנספחות המסחרית מפעילה לשם כך בשל זה יועץ כללי לטיפול במגוון פניות

בגיקרטה, שמספק בפועל ע"פ הנחיית הנספח הכלכלי בסינגפור מגוון של שירותי פיתוח עסקי ולוגיסטי המאפשרים הלכה למעשה את התהליך של הפיתוח העסקי וסיוע לחברות ישראליות לחדור ולפעול באינדונזיה, בכל התחומים ובכל הענפים של התעשייה.

יש לציין כי אינדונזיה היא מדינת ענק, שנהנית מיציבות פוליטית וכן מצמיחה כלכלית מואצת בשנים האחרונות. המאפיינים הרבים של אינדונזיה כולל המבנה הגיאוגרפי המרוחק והמבוזר המאפיין אותה – עשויים להיות רלוונטיים למגוון של מוצרים, פתרונות, טכנולוגיות, יכולות וידע מישראל. הנספחות המסחרית תשמח לבחון כל פנייה וכל בקשה שתופנה אליה ובשת"פ והתייעצות עם היועץ האינדונזי האמור של המחלקה הכלכלית בסינגפור, תפעל לנסות ולסייע לחברות הישראליות לחדור ולפעול גם בשוק חשוב ומרכזי זה.

אם אינדונזיה שהינה שוק נרחב עם פוטנציאל עסקי אדיר הינו בעל עניין עבור הקורא והיצואן, נשמח להעביר אל היועץ את הפרופיל העסקי של החברה הישראלית, כולל הגדרת צרכים ויעדים ולהפעילו באיתור הקשרים עם חברות רלוונטיות באינדונזיה. ככלל, חברות ישראליות רבות פעילות באינדונזיה, חלקן בסיוע שלנו - על אף הקשיים הכרוכים לעיתים בפעילות עסקית עם מדינה זו עמה אין לישראל קשרים דיפלומטיים.

חשוב לציין כי ככלל, כל הנספחים המסחריים בחו"ל משתמשים במערכת אלקטרונית של טיפול בפניות שנקראת מערכת ERM (Exporters Request Management),

כתובת אתר האינטרנט של המערכת: <http://www.moital.gov.il/erm>

נשמח לקבל פניות בבקשה לסיוע ופעילות פיתוח עסקי באמצעות המערכת ולסייע כמבוקש. מערכת שירות לקוחות חנימית נועדה לסייע לכל פונה שמבקש לקבל סיוע, הסבר והנחיות. בנוסף ניתן להעזר במענה קולי ושירות לקוחות למערכת ה ERM ניתן לפנות אל טלפון **1-800-200-560**.

ניתן לפנות אלינו גם באמצעות מגוון ערוצי הקשר הבאים:

Economic and Trade Department

Embassy of Israel, Singapore

Add: 24 Stevens Close, Singapore 257964

Tel: +65-68349220 / Fax: +65 67372502

Singapore@israeltrade.gov.il

www.israeltrade.gov.il/singapore